

むすび

インドネシアは、機械・電子産業など日本の製造業にとって、重要な生産基地であり市場である。インドネシアは人口も多く、経済成長を続けているため、日本の食品産業にとっても、進出先として魅力ある市場であり、生産基地でもある。しかし、日本の食品産業のインドネシアへの投資・輸出はともにきわめて不活発である。既存の現地食品企業との競争、インドネシア独特の流通システム、イスラム教を基礎とするハラール制度等の規制などが、市場開発の障害となってきたからである。しかし、それが故に、インドネシアは、未開拓の市場で、参入できれば大きな先行者利益を期待できる魅力ある市場である。高い技術力を有し、国内市場での厳しい競争を経験している日本の食品企業が、インドネシアに進出することは決して難しくないのである。

経済成長が急速であり、市場の魅力も短期間のうちに変化するであろう。日本の食品企業に残された検討の時間はそう長くない。

本報告は、インドネシアの食品市場を取り巻く経済・社会の現状、食品流通・販売の実態、既存の食品産業の現況、進出の障害となるハードルなどの情報を実地の調査に基づいて明らかにしている。本報告書が、魅力あるインドネシア食品市場への日本の食品企業の進出の参考になれば幸いである。

「インドネシア食品産業進出可能性調査」について

【調査の方法】

本調査の効率的・効果的な実施を図るため、次のメンバーにより「進出可能性調査等委員会」を組織し、現地調査の前後3回にわたり、検討会を開催した。

（委員会の構成）

委員長：中京大学 総合政策学部 教授 並河良一

委員：東京工科大学 大学院アントレプレナー専攻 教授 目黒良門

委員：株式会社みずほコーポレート銀行 産業調査部参事役 藤野裕司

委員：みずほ総合研究所株式会社 調査本部 政策調査部主任研究員 堀千珠

事務局：財団法人食品産業センター 海外室長 及川章

財団法人食品産業センター 海外室 アドバイザー 長谷川元宏

（委員会の目的）

インドネシアへの我が国食品産業進出促進を推進するため、調査の具体的進め方、取りまとめ方を検討する。また、これとともに従来の本事業関連活動全体との関連に配慮し、本調査を含む円滑な活動実施への方向を探る。

（委員会の開催）

第1回会議：平成23年7月12日（火）センター会議室

委員長選出（互選）及び調査の骨組みについての討議

第2回会議：平成23年10月11日（火）センター会議室

現地調査内容・訪問先・日程について

報告書内容該定と分担、国内補完調査について

第3回会議：平成23年11月30日（水）センター会議室

報告書内容と分担、追加調査について

【現地調査等】

別記のとおり、平成23年11月14～19日インドネシア ジャカルタ及び周辺を中心に調査を行った。

また、目黒委員により、2月23～29日にベトナム、インドネシア及び香港（未成熟なベトナム市場・同質化しているインドネシア市場・富裕層向けの香港市場における戦略対比）に追加調査を依頼したほか、委員により（株）明治その他の国内調査を実施して、その内容を本報告書に反映させた。

現地調査日程及び主要面談者一覧

11月13日（日）	12:00	成田発	GA885
	18:00	ジャカルタ着	ジャカルタ泊
11月14日（月）	午前	インドネシア投資調整庁 (BKPM)	Lestari Indah投資推進局長 同庁JICA専門家八木徹
	午後	市内メンテン地区スندا 通りの Alfamart Express、カルフル、 Indomart視察	
	16:00	双日インドネシア	双日岡部卓夫取締役、PT.NISSINMAS（日 清食品現地子会社）藤井副社長
	18:30	市内（インドネシア日本 人会法人部会食品グルー プ主要メンバー等との会 食・意見交換）	上記岡部・藤井両氏、ヤクルト（上野社 長）、サントリー（河本チェアマン）、森 永乳業（高橋取締役）、味の素（吉宮社 長・佐藤副社長）、インドネシア商工会議 所(KADIN) 松井アドバイザー、八木専門家 他
11月15日（火）	9:00	Alfa Mart本社 （バンテン州タンゲラン 県チョコル）	PUdjianto社長（インドネシア小売業協会副 会長）、Bambang IT部長他
		タンゲラン県バララジャ ALFAMART 流通セン ター見学	（上記Alfa Mart本社ともに大塚製薬現地会 社板東義弘社長が同行）
	16:00	メンテン地区ワヒド・ハ シム通り セブンイレブ ン視察	
	18:30	ジャカルタ市内	板東社長 VOX Trading志賀現地代表、高 梨社長他
11月16日（水）	8:00 - 11:00	北ジャカルタ Sunter 地 区 PT.Masuya Graha Trikenkana	ますやグループ市原和雄社長他
	15:00 - 17:30	西ジャワ州ブカシ県工業 団地MM2100内スカン ダ・ジャヤ社及び同社施 設視察	Norman Chen社長
		同団地内ロツテマート視 察	
11月17日（木）	10:00	A隊：ロダマス社	Anthony Tan会長、Mucki PL Tan副会長、 GeorgeGunawan社長
	10:30	B 隊： PT. Lestari Internusa (Food Hall等 経営)	マーケティング本部長Budi Susanto
	14:00	市内クマン地区クマン ジャヤ通りローソン1号 店視察	
	16:30	電通インドネシア	池上社長及び本社沓澤スーパーバイザー

11月18日（金）	午前	伝統的マーケット視察 A隊：ブロックA市場及びチキニ市場 B隊：マイエスティック市場及びタナ・アバン市場	インドネシア商工会議所(KADIN) 松井アドバイザー案内
	12:30	工業省副大臣待合室	インドネシア食品飲料協会（GAPMMI） Adhi Lukman会頭、Wilson Lie海外部会長 事務局Bobby Kusumo
	13:30		
	午後	帰国準備	
	23:30	ジャカルタ発	GA884
11月19日（土）	9:00	成田着	

注：敬称略 時刻は現地時間